



FONDS AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT

PROJET : PROJET D'APPUI À L'AMÉLIORATION DE LA PROGRAMMATION ÉCONOMIQUE, DE LA GESTION INSTITUTIONNELLE ET DU CADRE DES AFFAIRES (PAAPEGICA)

PAYS : TCHAD

RAPPORT D'ACHEVEMENT DE PROJET

Date : Juin 2020

Equipe d'achèvement	R. LAKOUE, Chargé Principal de Gouvernance, ECGF, Chef d'équipe A. COULIBALY, Directeur Sectoriel S. KONE, RDGC, Directeur Général, p.i. P. O. BEKALE, Analyste des opérations, RDGC Abou A. BA, Consultant, ECGF
----------------------------	---

Revue par les pairs-évaluateurs	
--	--

RAPPORT D'ACHÈVEMENT DE PAREGICA (RAP) POUR LES OPERATIONS DU SECTEUR PUBLIC



GRUPE DE LA BANQUE
AFRICAINNE DE
DEVELOPPEMENT

I Données de base

A Données du rapport

Rapport daté du	Rapport daté de: juin 2020		
	Date de la mission (<i>en cas de mission sur le terrain</i>)	-	-

B Responsables du projet au sein de la Banque

Fonctions	À l'approbation	À l'achèvement
Directeur régional	O. Dore	S. KONE
Chef de bureau national	L. ZEINE	L. ZEINE
Directeur sectoriel	A. COULIBALY	A. Coulibaly
Responsable sectoriel	A. Lamine ZEINE	L. ZEINE
Coordinateur d'activités		R. LAKOUE DERANT
Coordinateur d'activités suppléant		P. OLLAME
Chargé d'équipe chargée du RAP		A. BA
Membres de l'équipe chargée du RAP		

C Données du projet

Nom du projet : Projet d'Appui à l'Amélioration de la Programmation Économique, de la Gestion Institutionnelle et du Cadre des Affaires (PAAPEGICA)		
Code du projet : : P-TD-KF0-014	Numéro(s) de(s) instrument(s) de financement : Don FAT n° 5900155011951	
Type de Projet : Renforcement des capacités	Secteur : Multi secteur	
Pays: Tchad	Catégorisation environnementale (3): Catégorie	
Étapes de traitement du dossier – Uniquement pour les financements approuvés par la Banque (ajouter/supprimer des lignes en fonction du nombre de sources de financement)	Évènements importants (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)	Décaissements et dates de clôture (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)
Source/instrument de financement 1 : Don Facilité d'appui à la transition (FAT) (Pilier III)	Don FAT (Pilier III)	FAT (Pilier III)
Date d'approbation: 17/05/2017	Montants annulés: 0	Délai du décaissement: N/A
Date de signature: 25/05/2017	Financement complémentaire : 0	Date initiale de clôture : 31/12/2018
Date d'entrée en vigueur : 25/05/2017	Restructuration (<i>préciser la date et le montant concerné</i>): N/A	Délai révisé du décaissement (<i>si applicable</i>) 30/12/2019

Date effective du premier décaissement : 16/08/2017	Prorogations (préciser les dates) : Le projet a été prorogé le 12/10/2018		Date de clôture révisée (si applicable) : 30/12/2019	
Source de financement (UC):	Devises	Monnaie locale	Total	
Source/instrument de financement 1 : Don FAT	650 000 UC	0	650 000 UC	
Total	650 000 UC	0	650 000 UC	
Source de financement (UC):	Montant décaissé (montant, UC) :	Pourcentage décaissé (%) :	Montant non décaissé (UC) :	Pourcentage non décaissé (%) :
Source/instrument de financement 1: Don FAT	351 845 UC	54,13%	298 155 UC	45,87%
TOTAL	351 845 UC	54,13%	298 155 UC	45,87%
Cofinanciers et autres partenaires extérieurs : N/A				
Organisme(s) d'exécution et de mise en œuvre : N/A				

D Revue et commentaires de la Direction

Rapport examiné par	Nom	Examiné le	Commentaires
Chef de bureau national	L. ZEINE		
Directeur régional (en tant que président de l'équipe pays)	S. KONE		
Directeur Sectoriel	A. COULIBALY		

II Évaluation des performances du projet

A Pertinence

1. Pertinence de l'objectif de développement du projet

Notation*	Compte-rendu descriptif (250 mots maximum)
4	L'objectif global du projet est de contribuer à la promotion de l'émergence économique au Tchad, à travers notamment une plus forte mobilisation des ressources financières destinées au financement de son développement économique et social. L'objectif du projet est d'autant plus pertinent qu'il met l'accent, dans le contexte de fragilité du pays, sur le renforcement des capacités nationales de programmation économique et de mise en œuvre des réformes. En effet, à travers l'appui à l'organisation de la Table ronde, le projet soutient la mobilisation des ressources en faveur de la mise en œuvre du Plan national développement 2017-2021, qui s'inscrit dans le cadre de la « Vision 2030- le Tchad que nous voulons ». La pertinence du projet découle également de son ambition à améliorer le cadre législatif et réglementaire en renforçant la chambre de commerce ainsi que les organes de contrôle de l'Etat, à travers notamment la Cours des compte et l'Assemblée nationale. Se faisant, le PAAPEGICA devrait contribuer à promouvoir les conditions d'une croissance inclusive grâce à la transformation structurelle de l'économie, découlant d'une gouvernance économique et financière améliorée, vecteur essentiel du développement du secteur privé.

* Pour toutes les notations, utiliser l'échelle suivante : 4 (Très satisfaisant), 3 (Satisfaisant), 2 (Insatisfaisant), 1 (Très insatisfaisant)

2. Pertinence de la conception du projet

Notation*	Compte-rendu descriptif (250 mots maximum)
4	La pertinence de la conception du PAAPEGICA est traduite par sa cohérence avec les priorités nationales, notamment avec les orientations stratégiques du PND, 2017-2021, qui prend le relais des deux précédents documents nationaux de réduction de la pauvreté (Stratégie nationale de réduction de la pauvreté (SNRP 1 et

2). Il convient de noter que le projet offre une réponse au besoin du Tchad de mobiliser des ressources internes et extérieures en soutien à son ambitieux programme d'investissement public inscrit dans le cadre du PND. La conception du projet est également guidée par le souci de renforcer sa cohérence avec les opérations similaires de la Banque au Tchad de manière à consolider les résultats acquis, notamment dans le domaine de la gouvernance, du renforcement des capacités et d'appui aux réformes des finances publiques. Par ailleurs, Le PAAPEGICA est en cohérence avec le DSP (2015-2020), dont le second pilier est centré sur l'appui aux réformes afin d'accroître l'efficacité de l'action publique et l'attractivité du cadre économique. Il en est de même avec la Stratégie décennale 2013-2022 de la Banque et son plan d'action en matière de Gouvernance (GAP II 2014-2018). Le PAAPEGICA concourt ainsi à la réalisation de l'une des priorités stratégiques des high 5 de la Banque à savoir « améliorer les conditions de vie des africains ».

3. Enseignements tirés relativement à la pertinence

Questions clés (5 maximum, ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
1. Cohérence avec les priorités nationales	Le projet soutient la mise en œuvre du PND 2017-2021, ce qui est de nature à renforcer l'adhésion, et l'appropriation de la mise en œuvre des activités prévues. En mettant l'accent sur la mobilisation des ressources et le renforcement des organes de contrôle de l'État, le projet est en cohérence avec les priorités du Gouvernement, qui visent la relance de la croissance et la diversification de l'économie par le biais du renforcement du cadre des affaires.	Banque/ Gouvernement

B Efficacité

1. Progrès réalisés pour atteindre l'objectif de développement du projet (objet du projet)

Commentaires
<p><i>Fournir un bref descriptif du projet (composantes) et indiquer le contexte dans lequel il a été conçu et exécuté. Indiquer l'objectif de développement du projet (généralement l'objet du projet, tel qu'indiqué dans le CLAR)) et évaluer le progrès accompli. Les effets imprévus devraient également être pris en compte, ainsi qu'une référence spécifique à l'égalité des sexes dans le projet. Longueur maximale indicative : 400 mots.</i></p> <p>Pour atteindre son objectif visant à renforcer les capacités de programmation économique et le renforcement du cadre des affaires, le PAAPEGICA s'articule autour de trois composantes : (i) financement de la préparation de table ronde des bailleurs de fonds; (ii) renforcement des capacités des organes de contrôle et consulaire. et; (ii) gestion du projet. Toutefois avec un taux de décaissement de 54,13% sur les ressources du don, le projet a connu des conditions d'exécution difficiles. Ce qui s'est traduit par un faible niveau d'atteinte des cibles sur les produits. Les progrès réalisés vers son objectif de développement sont quasi inexistantes, en particulier sur le volet renforcement des capacités. De manière générales, les structures bénéficiaires (Chambre de commerce, d'industrie, des mines et de l'artisanat, l'Assemblée nationale et la cours des comptes) n'ont pas eu des appuis significatifs, en termes de renforcement des capacités. Il est de même pour l'organe d'exécution du projet dont le personnel devrait être formés sur les procédures de la Banque et sur la gestion budgétaire afin que celui-ci soit exécuté dans de bonnes conditions. Il convient souligner cependant que l'appui à l'organisation de la Table ronde a été réalisé avec succès, aboutissant à un montant de promesses de financement de 18 milliards de dollars EU, bien au-delà des attentes qui tablaient sur 7 milliards.</p>

2. Établissement de rapports sur les effets

Indicateurs des effets (selon le CLAR; si nécessaires, ajouter d'autres lignes)	Indicateur (y compris les ISC)	Valeur de base (année) (A)	Valeur la plus récente (B)	Cible visée (C) (valeur escomptée à l'achèvement du projet)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé) [(B-A)/(C-A)]	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 50 mots par effets)	Indicateur sectoriel de base
---	--------------------------------	----------------------------	----------------------------	---	---	---	------------------------------

							(Oui/Non)
Effet 1 : Des ressources ont été mobilisées à l'occasion de la tenue de la table ronde pour le financement du Plan National de Développement 2017-2021	Montant mobilisé	Non-définie dans le cadre logique du projet		Non-définie dans le cadre logique du projet	Taux de réalisation de la cible : 100%	Sur le montant de 18 milliards de dollars EU d'annonces faites par les PTFs à Paris, seulement 17,48 % , soit 3,15 milliards ont été effectivement décaissés.	Oui
Effet 2 : Les organes de contrôle et consulaires sont renforcés	Nombre de formations reçues		Non-définie dans le cadre logique du projet		Taux de réalisation de la cible : 0%	aucune des formations prévues dans le cadre du projet n'a été réalisé du fait des retard dans le traitement des dossiers transmis à la Banque et l'instabilité des task manager du Projet	Oui
	Renforcement de l'équipement informatique		Non-définie dans le cadre logique du projet		Taux de réalisation de la cible : 0%	Une consultation de fournisseurs a été lancée durant dernier trimestre 2018 (vérifier la situation actuelle)	
Notation (voir méthodologie EER)*		Compte-rendu descriptive					
1	Sur un total de trois (3) cibles sur les effets attendus du projet, une seule a été atteinte,						

3. Rapport sur les produits

Indicateurs des produits (tel qu'indiqué dans le CLAR; ajouter d'autres lignes, si nécessaire)		Valeur la plus récente (A)	Cible visée (B) (valeur escomptée à l'achèvement)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé) (A/B)	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative: 50 mots par produit)	Indicateur sectoriel de base (Oui/Non)
Composante 1 : Financement de la préparation de table ronde des bailleurs de fonds						
Sous-composante 1 : Appui à la préparation de la table ronde des bailleurs de fonds (préparation, impression, traduction des documents, à la communication et plaidoyer						
Produit 1 : Les documents techniques de la conférence sont élaborés et traduits	Nombre documents techniques de la conférence élaborés et traduits	Les documents techniques de la conférence ont été élaborés et traduits	Production des documents techniques de la conférence dans les délais	Taux de réalisation de la cible: 100%	Les documents techniques de la conférence ont été élaborés et traduits	Oui
Sous-composante 2 : Appui à la mise en œuvre en œuvre du Plan National de Développement 2017-2021						
Produit 2 : Appui à la communication et à un plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds	Nombres de rencontres et de réunions effectuées pour la communication et la sensibilisation en faveur d'un plaidoyer pour une table ronde	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées	Organisation des différentes rencontres et de réunions pour la communication et la sensibilisation en faveur d'un plaidoyer pour une table ronde.	Taux de réalisation de la cible: 100%	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées	
Composante 2. Renforcement des capacités des organes de contrôle et consulaire						

Sous-composante 1 : Renforcement des capacités de la Chambre de commerce, d'Industrie, des Mines et d'Artisanat						
Produit 3 : La chambre de commerce joue un rôle moteur dans la mise en œuvre du Plan National de Développement 2017-2021 en promouvant le secteur privé	Diffusion de documents et d'information actualisés sur son site WEB	Production de guides professionnels et sectoriels. Le site WEB est fonctionnel et les informations actualisées en temps réel.	Production de guides professionnels et sectoriels. Le site WEB est fonctionnel et les informations actualisées en temps réel.	Taux de réalisation de la cible: 100%	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la Chambre de commerce n'a été réalisée	Oui
	Réunions d'information sur les opportunités d'affaires et la promotion du secteur privé au Tchad		Au moins 2 réunions/trimestre	Taux de réalisation de la cible: 0%	Aune réunion sur les opportunités d'affaires et la promotion du secteur privé au n'a été organisé	
Sous-composante 2 : Appui à l'Assemblée Nationale						
Produit 4 : Le renforcement des capacités des membres des deux commissions Économique et Finances de l'Assemblée nationale est réalisé	Nombre de députés formés en planification du développement et en contrôle budgétaire. Nombre d'équipements (informatiques et documentaires) mis à la disposition de cette institution		Tous les députés membres des deux commissions des Finances et de l'Économie sont formés en planification du développement et en contrôle budgétaire et en Finances publiques	Taux de réalisation de la cible: 0%	Les ressources ont été réallouées au MEPD pour le suivi du PND 2017-2021, par ce que le mandat de la législature en cours était arrivé à terme. Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de l'Assemblée Nationale n'a été réalisée	
Sous-composante 3 : Appui à la Cour des Comptes						
Produit 5 : Le renforcement des capacités des membres des chambres de la Cour des Comptes est réalisé	Nombre de cadres formés en planification du développement et en contrôle budgétaire. Nombre d'équipements (informatique et documentaire) mis à la disposition de l'institution	Tous les conseillers de la Cour sont formés en planification du développement et en contrôle budgétaire. Le centre de documentation de la Cour des Comptes est doté d'un fonds d'ouvrages à caractère social, économique et juridique.	Tous les conseillers de la Cour sont formés en planification du développement et en contrôle budgétaire. Le centre de documentation de la Cour des Comptes est doté d'un fonds d'ouvrages à caractère social, économique et juridique.	Taux de réalisation de la cible: 0% Taux de réalisation de la cible: 0%	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la Cour des Comptes (désormais structurée en une Chambre des Comptes) L'activité n'a pas été réalisée	

Composante 3 : gestion de projet						
Produit 6 : La coordination du projet est assurée.	Le rythme d'exécution du projet est lent et les cadres de la cellule d'exécution du projet n'ont pas été formés sur la gestion axée sur les résultats	Exécution du projet sur la durée de l'opération.	Exécution parfaite du projet sur la durée de l'opération.	Taux de réalisation de la cible: 0%	Le rythme d'exécution du projet est lent et les cadres de la cellule d'exécution du projet n'ont pas été formés sur la gestion axée sur les résultats	Oui
Produit 7 : Les capacités de gestion sont renforcées.		Tous les cadres de la cellule d'exécution ont été formés sur la gestion axée sur les résultats	Tous les cadres de la cellule d'exécution ont été formés sur la gestion axée sur les résultats	Taux de réalisation de la cible: 0%	Les cadres n'ont pas bénéficié de formation	
	Notation (voir méthodologie EER)*	Compte-rendu descriptive				
2	Sur un total de neuf (7) cibles sur les produits attendus du programme, trois (3) cibles ont été atteintes et quatre (4) cibles ne l'ont pas été.					

4. Notation de l'Objectif de développement (OD)

Notation de l'OD (à partir de l'EER actualisé)*	Compte-rendu descriptive (longueur maximale indicative: 250 mots)
2	Les résultats réalisés vers l'atteinte de l'objectif de développement du projet sont nettement insuffisants. C'est le cas notamment du volet renforcement des capacités au bénéfice de la chambre de commerce et de l'industrie, des mines et de l'artisanat, de l'Assemblée nationale et de la Cours des comptes. De manière générale, l'ensemble des activités relatives à la formation et aux équipements informatiques n'a pas été exécuté. Cette situation traduit une mise en œuvre lente du projet en raison essentiellement de la faiblesse des capacités de l'organe d'exécution, mais également du fait des lenteurs dans les processus de prise de décisions tant au niveau de la partie nationale que de la Banque.

5. Bénéficiaires (si nécessaire, ajouter d'autres lignes)

Réels (A)	Prévus (B)	Progrès vers la réalisation de la cible (% réalisé A/B)	% Femmes	Catégorie (par exemple, les agriculteurs, les étudiants)
État tchadien	Administration publique	30%	N /A	L'ensemble de la population
Structures publiques	Chambre de commerce, Assemblée nationale, Cours des comptes	15%	N /A	Les opérateurs du secteur privés et les Institutions d'appui au secteur privé
Opérateurs du secteur privé	Opérateurs du secteurs privés	5%	N /A	Les acteurs privés

6. Égalité des sexes

Évaluation de performance de l'analyse genre dans l'opération (longueur maximale indicative : 250 mots)
N/A

7. Effets imprévus ou additionnels (si nécessaire, ajouter d'autres lignes)

Description	Type (exemple. genre, changement climatique, aspect social, autres)	Positif ou négatif	Impact sur le projet (élevé, moyen, faible)
N/A	Aucun	Aucun	Aucun

8. Leçons tirées relativement à l'efficacité (si nécessaires, ajouter d'autres lignes)

Questions clés (5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Leçons tirées	Public cible
Importance des missions de supervision régulières dans la réussite des projets	des supervisions régulières des opérations constituent un facteur de réussite des projets en permettant à la Banque de réagir en temps opportun pour prendre des mesures idoines face aux difficultés rencontrées par les projets	Banque Gouvernement, , Autres PTFs
Compétence et engagement du personnel des organes d'exécution	La réussite d'un projet est fortement tributaire de la qualité des ressources humaines dont dispose l'organe d'exécution (compétence, expérience, intégrité et engagement). Il est par conséquent crucial que les modalités de recrutement et de désignation de ce personnel soient conduites de manière rigoureuse.	Gouvernement, Banque, Autres PTFs

C Efficience

1. Respect du calendrier

Durée prévisionnelle – année (A) (selon le REP)	Délai réel d'exécution – année (B) (depuis l'entrée en vigueur du 1er décaissement)	Délai prévu par rapport au délai réel d'exécution (A/B)	Notation *
1 an et demi (18 mois)	2 ans et demi (30 mois)	0,6	2

Compte-rendu (longueur maximale indicative : 250 mots)

Le PAREGICA d'un montant de 0,65 millions d'UC a été approuvé le 17/05/2017 et est entré en vigueur le 25/05/2017. La durée prévue de l'exécution du projet était de 1,5 an. A la date de clôture initiale prévue le 31/12/2018, le taux de décaissement sur les ressources du don était faible, se situant à hauteur de 54,13%. Le projet a été prorogé le 12/10/2018 pour se clôturer le 30/12/2019. Il convient de noter que durant la période de prorogation aucune activité n'a été réalisée du fait essentiellement des lenteurs des décisions traduisant la faiblesse de la communication entre la partie nationale et la Banque, due essentiellement à l'absence, durant une certaine période, d'un « Task Manager- TM » du projet au siège de la Banque.

2. Efficience de l'utilisation des ressources

Pourcentage moyen de la réalisation matérielle des produits du CLAR financés par tous les financiers (A) (voir II.B.3)	Taux d'engagement (%) (B) (voir tableau 1.C – Total taux d'engagement de tous les bailleurs de fonds)	Pourcentage moyen de la réalisation matérielle par rapport au taux d'engagement (A/B)	Notation *
-	-	-	2

Compte-rendu (longueur maximale indicative : 250 mots)

Les ressources allouées au projet n'ont permis de réaliser qu'une infime partie des activités prévues lors de la préparation du projet, notamment celles qui sont liées à l'organisation de la Table ronde ainsi que la production des documents y afférents. Cette situation s'explique par les faibles capacités de l'organe d'exécution du projet et des lenteurs dans les

processus de mise en œuvre des programmes de formation et d'acquisition des équipements informatiques. La mise en œuvre des composantes est globalement faible. En outre, l'audit des flux financier du projet n'a pas été élaboré et le projet n'a pas mis en place un manuel de procédures comptables et financières acceptable par la Banque. De même, le plan de passation des marchés, qui a été élaboré au démarrage du projet, n'a pas été respecté.

3. Analyse coût-avantage

Taux de rentabilité économique (à l'approbation) (A)	Taux de rentabilité économique actualisé (à l'achèvement) (B)	Ratio du taux de rentabilité actualisé et à l'approbation (B/A)	Notation *
N/A	N/A	N/A	N/A
Compte-rendu descriptive (longueur maximale indicative : 250 mots)			
N/A			

4. État d'avancement de l'exécution (IP)

Notation de l'EE (tirée de l'EER actualisé) *	Compte-rendu descriptif (commenter spécifiquement les rubriques de l'EE qui ont obtenu une note insatisfaisante ou très insatisfaisante, selon le tout dernier EER). (longueur maximale indicative : 500 mots)
2	L'état d'exécution du projet a été jugé non satisfaisant. Le processus de mise en œuvre du projet n'a pas respecté le calendrier initialement prévu. La mise en œuvre des activités a été très lente. C'est ainsi que le taux de décaissement n'a été que de 54,13 %, se traduisant par une faible atteinte des résultats. Seuls les résultats attendus au titre de la composante 1 à savoir la préparation des documents techniques de la conférence et l'organisation de la Table ronde ont été réalisés, alors que ceux relatifs aux composantes 2 et 3 ne l'ont pas été

5. Enseignements tirés relativement à l'efficience

Questions clés (5 maximum; si nécessaires, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
Dialogue sur les politiques	Un dialogue continu sur les politiques entre la Banque et le gouvernement, engagé lors des missions de supervision des opérations, soutenu par la présence d'un bureau sur le terrain, constitue un facteur important de succès des opérations	Gouvernement, Banque, Autres PTFs

D Durabilité

1. Viabilité financière

Notation *	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
2	En raison des difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des activités visant le renforcement des capacités en faveur des acteurs clés de mise en œuvre du PND (2017-2021, prévues dans le cadre du projet, celui-ci n'a pas eu d'impact significatif sur la viabilité et la résilience financière du pays.

2. Durabilité institutionnelle et renforcement des capacités

Notation *	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative, 250 mots)
1	A travers le volet renforcement des capacités institutionnelles des organes de contrôle et consulaire, le projet visait à renforcer l'adhésion des parties prenantes à l'amélioration du cadre juridique et réglementaire du climat des affaires de manière à créer les conditions favorables à la mise en œuvre réussie du PND. Cependant la non-réalisation de la plupart des activités du projet, en particulier celles relatives au volet renforcement des capacités n'est pas de nature à favoriser un impact significatif du projet sur le développement institutionnel du pays.

3. Appropriation et durabilité des partenariats

Notation *	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
1	La Direction générale des investissements publics est l'organe d'exécution du PAREGICA. Elle devrait être appuyée pour les activités administratives, financières et comptables par l'unité de gestion mise en place dans le cadre du projet PARCAGE. En dépit de l'expérience de cette dernière, le soutien à l'organe d'exécution du PAREGICA n'a pas été effectif. Il n'y a pas eu une réelle appropriation des activités du programme de travail du projet de la part des parties prenante.

4. Durabilité environnementale et sociale

Notation *	Compte-rendu descriptif (longueur maximale indicative : 250 mots)
4	Le PAAPEGICA est un appui institutionnel qui n'a pas d'incidence sur les conditions environnementales ni sur le changement climatique.

5. Enseignements tirés relativement à la durabilité

Questions clés (5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible
Appui institutionnel de renforcement des capacités nationales	Un appui institutionnel visant à renforcer les compétences nationales en matière de formulation et de suivi évaluation des programmes de promotion des investissements et de soutien au secteur privé concourt à renforcer la durabilité des acquis des programmes de réformes structurelles.	Gouvernement, PTF

III Performances des parties prenantes

A Pertinence

1. Performance de la Banque

Notation *	Compte-rendu descriptif sur la performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles) de la Banque, à insérer par l'emprunteur. Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)
2	Bien que la conception du projet et son objectif soient pertinents au regard des besoins du pays, il n'en demeure pas moins que la performance de la Banque dans la mise en œuvre de l'opération soit jugée non satisfaisante. L'absence prolongée d'un TM du projet au Siège n'a pas permis d'assurer un suivi régulier du projet. De manière générale, la Banque n'a pas été souvent réactive dans sa communication avec la partie nationale. La présence

du bureau national COTD n'a pas permis également de suppléer au manque de communication avec le siège ni d'assurer un suivi de proximité du projet.	
Commentaires à insérer par la Banque sur sa propre performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles). Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
Les longs délais de réaction de la Banque et le manque de communication avec la partie nationale ont constitué des facteurs de sa contre-performance.	
Questions clés (liées à la performance de la Banque, 5 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés
Une supervision régulière des opérations, associée à un dialogue soutenu, constitue un facteur important de réussite des projets.	L'absence de supervision régulière de la Banque, conjuguée à la faiblesse de la communication avec la partie nationale a constitué un facteur préjudiciable au projet.

2. Performance du Donataire

Notation *	Compte-rendu descriptif sur la performance (tant quantitative que qualitative, en fonction des informations disponibles) de l'emprunteur à insérer par la Banque. Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
2	La performance du Donataire n'a pas été non plus satisfaisante, en raison notamment de plusieurs facteurs dont notamment : (i) des faibles capacités de l'organe d'exécution du projet qui se traduit par des lenteurs dans le traitement des dossiers ; (ii) l'absence d'un manuel de procédures qui aurait permis de mieux guider la mise en œuvre des activités du projet ; (iii) l'absence d'un système de suivi-évaluation indispensable pour une gestion efficace du projet. Ces facteurs se sont traduits par un taux d'exécution physique faible du projet.	
	Questions clés (liées à la performance de l'emprunteur, 5 maximum ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés
	Les principaux facteurs de contre-performance de l'emprunteur	La faiblesse des capacités de l'organe d'exécution du projet et l'absence d'un partenariat étroit entre les structures bénéficiaires ont constitué des facteurs de frein à la performance du projet

3. Performances des autres parties prenantes

Notation *	Compte-rendu descriptif sur la performance des autres parties prenantes, y compris les cofinanciers, les entrepreneurs et les prestataires de service. Voir la note d'orientation sur les questions à aborder. (longueur maximale indicative : 250 mots)	
	Le faible niveau d'exécution du projet n'a pas été de nature à faciliter une réelle implication des parties prenantes durant la phase de mise en œuvre du projet.	
	Questions clés (liées à la performance des autres parties prenantes, 5 maximum ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés (5 maximum)
	N/A	N/A
		Public cible (pour les leçons tirées)
		N/A

IV Synthèse des principaux enseignements tirés et recommandations

2. Principaux enseignements tirés

Questions clés (5 maximum, ; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Enseignements tirés	Public cible (pour les leçons tirées)
1. Dialogue sur les politiques	Un dialogue continu sur les politiques entre la Banque et le gouvernement, soutenu par la présence d'un bureau sur le terrain, constitue un facteur important de succès des opérations	Banque Gouvernement

3. Importance des missions de supervision dans le succès des projets	Une supervision régulière des opérations constitue un facteur de réussite des projets en permettant à la Banque de réagir en temps opportun pour prendre des mesures idoines face aux difficultés rencontrées par les projets	Banque
4. Compétence et engagement du personnel des organes d'exécution	La réussite d'un projet est fortement tributaire de la qualité des ressources humaines dont dispose l'organe d'exécution (compétence, expérience, intégrité et engagement). Il est par conséquent crucial que les modalités de recrutement et de désignation de ce personnel soient conduites de manière rigoureuse.	Banque /Gouvernement
5. Cohérence avec les priorités nationales	Le projet soutient la mise en œuvre du PND 2017-2021, ce qui est de nature à renforcer l'adhésion, et l'appropriation de la mise en œuvre des activités prévues. En mettant l'accent sur la mobilisation des ressources et le renforcement des organes de contrôle de l'Etat, le projet est en cohérence avec les priorités du Gouvernement, qui visent la relance de la croissance et la diversification de l'économie.	Banque /Gouvernement

6. Principales recommandations (en mettant un accent particulier sur la garantie de la durabilité des avantages du projet)

Questions clés (10 maximum; si nécessaire, ajouter d'autres lignes)	Principale recommandation	Responsable	Délai
Dialogue sur les politiques	Un dialogue continu sur les politiques entre la Banque et le gouvernement, soutenu par la présence d'un bureau sur le terrain, constitue un facteur important de succès des opérations	Banque/ Gouvernement	Immédiat
Compétence et engagement du personnel des organes d'exécution	La réussite d'un projet est fortement tributaire de la qualité des ressources humaines dont dispose l'organe d'exécution (compétence, expérience, intégrité et engagement). Il est par conséquent crucial que les modalités de recrutement et de désignation de ce personnel soient conduites de manière rigoureuse.	Banque/ Gouvernement	Immédiat

V Notation globale du RAP

Volets et critères	Notation*
VOLET A : PERTINENCE	4,0
Pertinence de l'objectif de développement du projet (II.A.1)	4
Pertinence de la conception du projet (II.A.2)	4
VOLET B: EFFICACITÉ	2,0
Objectif de développement (OD) (II.B.4)	2
VOLET C: EFFICIENCE	2,0
Respect du calendrier (II.C.1)	2
Efficacité de l'utilisation des ressources (II.C.2)	2
Analyse coût-avantage (II.C.3)	-
État d'avancement de l'exécution (IP) (II.C.4)	2
VOLET D: DURABILITÉ	1,7
Viabilité financière (II.D.1)	1
Durabilité institutionnelle et renforcement des capacités (II.D.2)	1
Appropriation et durabilité des partenariats (II.D.3)	1
Durabilité environnementale et sociale (II.D.4)	4

NOTE MOYENNE DE L'ACHEVEMENT DU PROJET	2,42
NOTE GLOBALE DE L'ACHEVEMENT DU PROJET	2

VI Sigles et abréviations

SIGLES	ABREVIATIONS
--------	--------------

BAD	Banque africaine de développement
COTD	Bureau national du Tchad
DSRP	Document de stratégie de réduction de la pauvreté
FAD	Fonds africain de développement
OD	Objectif de développement
PACADET	Projet d'appui au climat des affaires et à la diversification de l'économie tchadienne
PIB	Produit intérieur brut
PND	Plan national de développement
PTFs	Partenaires techniques et financiers
UC	Unité de compte

Pièce jointe requise : Rapport actualisé sur l'état d'avancement de l'exécution et les résultats (EER) – la date devrait être la même que celle de la mission RAP.

RAPPORT SUR L'ETAT D'EXECUTION ET SUR LES RESULTATS (EER)



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE
DEVELOPPEMENT

A Résumé du rapport et actions proposées

Données du rapport

Type de rapport:	Date du rapport : décembre 2018		
	Lancement/mission de supervision sur le terrain/RMP/examen sommaire/ autres (<i>préciser</i>) : Supervision à distance		
Préparé par :	Responsable de projet : R. LAKOUE DERANT	Responsable de projet suppléant : N/A	Directeur : A. COULIBALY, ECGF

Données du projet

Code du projet : P-TD-KF0-014	Intitulé du projet : Projet d'appui à l'Amélioration de la Programmation Economique, de la Gestion Institutionnelle et du Cadre des Affaires (PAAPEGICA),	
Numéro(s) de(s) instrument(s) de financement : Don FAT n° 5900155011951	Pays : TCHAD	
	Secteur : Multi-secteur	
Etapes de traitement du dossier – Uniquement pour les financements approuvés par la Banque (ajouter/supprimer des lignes en fonction du nombre de sources de financement)	Evènements importants (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)	Décaissements et dates de clôture (Uniquement pour les financements approuvés par la Banque)
Source/instrument de financement 1 : Don FAT (Pilier III)	Source/instrument de financement 1 : Don FAT (Pilier III)	Source/instrument de financement 1 : Don FAT (Pilier III)
Date d'approbation : 17/05/2017	Montants annulés : 0	Date de clôture initiale : 31/12/2018
Date de signature : 25/05/2017	Financement supplémentaire : 0	Délai de décaissement révisé (le cas échéant) : 30/12/2019
Date d'entrée en vigueur : 25/05/2017	Restructuration (préciser la date et le montant impliqué) : SO	

Date effective du premier décaissement : 16/08/2017	Prorogations (préciser les dates) : Le projet a été prorogé le 12/10/2018. Sa nouvelle date de clôture est le 30/12/2019.		Date de clôture révisée (le cas échéant) : 30/12/2019	
Source/instrument de financement (ajouter/supprimer des lignes en fonction du nombre de sources de financement) :	Devises (UC):		Monnaie locale (UC)	TOTAL (UC)
Source/instrument de financement 1 : Don FAT (Pilier III)	0		650 000	650 000
TOTAL :	0		650 000	650 000
Source/instrument de financement (ajouter/supprimer des lignes en fonction du nombre de sources de financement) :	Décaissé à ce jour (montant, UC) :	Décaissé à ce jour (%) :	Non-décaissé à ce jour (montant, UC) :	Non-décaissé à ce jour (%) :
Source/instrument de financement 1 : Don FAD	351 845	54,13	298 155	45,87
TOTAL :	351 845	54,13	298 155	45,87
Agence(s) d'exécution et de mise en œuvre :				
Ministère de l'Economie et de la Planification du Développement (MEPD)				
Co-financiers et autres partenaires externes :				
N/A				

Etat de la performance

Progrès vers l'objectif de développement				
Notation de l'objectif de développement (OD)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions	
	Actuelle	Antérieure	Les effets ont une notation de 2 et les produits ont une notation de 1.	
	1	N/A		
Etat d'exécution				
Notation de l'état d'exécution (EE)	Notation de la performance		Résumé des principales conclusions	
	Actuelle	Antérieure	Les performances du projet en matière d'acquisition, de suivi-évaluation et de décaissement sont faibles.	
	2	2		
Classification de la performance globale				

du projet (PP, PPP or NPPP)	Statut du projet		Résumé des principales conclusions
	Actuel	Antérieur	Le projet a un OD et un EE de 2.
	PP	N/A	

Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen de la direction

Problèmes affectant l'exécution du projet <i>(Signaler les principaux obstacles à l'exécution du projet et les mesures soumises à l'attention de la direction)</i>			
Principaux problèmes	Mesures correctives	Responsable	Délai
Exécution très lente des processus d'acquisition.	Renforcer les capacités de la cellule d'exécution du projet en matière d'acquisition et assurer une supervision très étroite du projet	Cellule d'exécution du projet et Banque	Immédiat
Principaux risques et mesures d'atténuation <i>(Signaler les principaux risques à l'exécution du projet et les mesures soumises à l'attention de la direction)</i>			
Risques	Mesures d'atténuation appliqués ou proposées	Responsables	Délai
Risque de non-réalisation de la plupart des produits du projet lors de sa clôture.	Elaborer un nouveau plan de passation des marchés qui permettra d'accélérer le rythme d'exécution des acquisitions et superviser étroitement le projet	Cellule d'exécution du projet et Banque	Immédiat

Examen par la direction et commentaires

Rapport examiné par	Nom	Date de l'examen	Commentaires
Chef de bureau national	L. Zeine (COTD)		
Directeur régional	S. KONE, RDGC		
Directeur sectoriel	A. COULIBALY, ECGF		

B Rapport sur les résultats et évaluation

Progrès vers la réalisation de l'objectif de développement (but du projet)

Indiquer l'objectif de développement du projet (généralement le but du projet tel qu'énoncé dans le Cadre Logique des Résultats) et évaluer les progrès

L'objectif général du projet est de contribuer à la promotion de l'émergence économique au Tchad à travers notamment une plus grande mobilisation des ressources financières destinées au financement du développement et par l'amélioration des capacités des organes de contrôle et consulaire. Pour 2019, le projet vise comme cible d'impact une croissance du PIB réel de 5 %. En 2018, il est attendu un taux de croissance de 3,5 %. Ainsi, et compte tenu du contexte économique actuel du Tchad (cf. une lente reprise économique), l'atteinte de la cible d'impact paraît difficile à ce jour.

Rapport sur les effets

indicateurs d'effets (tel que spécifié dans le CLR, au besoin ajouter des lignes)	Valeur de référence	Valeur la plus récente	Cible finale (valeur escomptée à l'achèvement du projet)	Progrès vers la réalisation de la cible (% de réalisation)	Evaluation
Effet 1 : Des ressources ont été mobilisées à l'occasion de la tenue de la table ronde pour le financement du Plan National de Développement 2017-2021	Non-définie dans le cadre logique du projet	Données exactes non-disponibles	Non-définie dans le cadre logique du projet	N/A	Lors de la table ronde de Paris en septembre 2017, le montant des promesses de financement en faveur du Tchad étaient de 18 milliards de dollars américains sachant que le Gouvernement tchadien tablait sur un montant de 6,74 milliards de dollars américains. Toutefois, il est difficile d'avoir des données fiables sur le montant effectivement mobilisé à ce jour.
Effet 2 : Les organes de contrôle et consulaires sont renforcés	Nombre de formations reçues	A ce jour, aucune des formations prévues dans le cadre du projet n'a été réalisée	Non-définie dans le cadre logique du projet Non-définie dans le cadre	0 %	A ce jour, aucune des formations prévues dans le cadre du projet n'a été réalisée

	Renforcement de l'équipement informatique	L'acquisition du matériel informatique prévue dans le cadre du projet est en cours de réalisation (une consultation de fournisseurs a été lancée lors du dernier trimestre 2018).	logique du projet	0 %	L'acquisition du matériel informatique prévue dans le cadre du projet est en cours de réalisation (une consultation de fournisseurs a été lancée lors du dernier trimestre 2018).
--	---	---	-------------------	-----	---

Notation des effets

Notation des effets du projet	Le présent rapport	Le rapport précédent	Justification
	2	N/A	<i>(Une note de 2 ou 1, ainsi que les mesures de recours proposées, doivent être examinées à la section relative aux Questions, risques et mesures soumises à l'examen de la direction)</i> A l'heure actuelle, le projet court le risque d'échouer dans l'atteinte d'au moins une de ses deux cibles d'effet (cf. l'effet 2).

Rapport sur les produits

indicateurs de produits (tel que spécifié dans le CLR, au besoin ajouter des lignes)	Valeur la plus récente	Cible annuelle (valeur cumulée escomptée à la fin d'année sur laquelle porte le rapport)	Cible finale (valeur cumulée escomptée à l'achèvement)	Progrès vers la réalisation de la cible annuelle (% réalisé)	Progrès vers la réalisation de la cible finale du projet (% de réalisation)	Evaluation
Composante 1. Financement de la préparation de table ronde des bailleurs de fonds						
Sous-composante 1 : Appui à la préparation de la table ronde des bailleurs de fonds (préparation, impression, traduction des documents, à la communication et plaidoyer)						
Produit 1 : Les documents techniques de la	Les documents techniques de la conférence ont été	Les documents techniques de la conférence ont été	Les documents techniques de la conférence ont été	100 %	100 %	Les documents techniques de la conférence ont

conférence sont élaborés et traduits	élaborés et traduits	élaborés et traduits	élaborés et traduits			été élaborés et traduits
Sous-composante 2 : Appui à la mise en œuvre en œuvre du Plan National de Développement 2017-2021						
Produit 2 : Appui à la communication et à un plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées	100 %	100 %	Plusieurs actions de communication et de plaidoyer en faveur de la table ronde des bailleurs de fonds ont été organisées
Composante 2. Renforcement des capacités des organes de contrôle et consulaire						
Sous-composante 1 : Renforcement des capacités de la Chambre de commerce, d'Industrie, des Mines et d'Artisanat						
Produit 3 : La chambre de commerce joue un rôle moteur dans la mise en œuvre du Plan National de Développement 2017-2021 en promouvant le secteur privé	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la Chambre de commerce n'a été réalisée pour le moment	Production de guides professionnels et sectoriels. Le site WEB est fonctionnel et les informations actualisées en temps réel.	Production de guides professionnels et sectoriels. Le site WEB est fonctionnel et les informations actualisées en temps réel.	0 %	0 %	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la Chambre de commerce n'a été réalisée pour le moment
Sous-composante 2 : Appui à l'Assemblée Nationale						
Produit 4 : Le renforcement des capacités des membres des deux commissions Economique et Finances de l'Assemblée nationale est réalisé	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de l'Assemblée Nationale n'a été réalisée pour le moment	Tous les députés membres des deux commissions des Finances et de l'Economie sont formés en planification du développement et en contrôle budgétaire et en Finances publiques	Tous les députés membres des deux commissions des Finances et de l'Economie sont formés en planification du développement et en contrôle budgétaire et en Finances publiques	0 %	0 %	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de l'Assemblée Nationale n'a été réalisée pour le moment
Sous-composante 3 : Appui à la Cour des Comptes						
Produit 5 : Le renforcement des capacités des membres	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la	Tous les conseillers de la Cour sont formés en planification du	Tous les conseillers de la Cour sont formés en planification du développement et	0 %	0 %	Dans le cadre du projet, aucune des activités en faveur de la Cour

des chambres de la Cour des Comptes est réalisé	Cour des Comptes (désormais structurée en une Chambre des Comptes rattachée à la Cour Suprême) n'a été réalisée pour le moment	développement et en contrôle budgétaire. Le centre de documentation de la Cour des Comptes est doté d'un fonds d'ouvrages à caractère social, économique et juridique.	en contrôle budgétaire. Le centre de documentation de la Cour des Comptes est doté d'un fonds d'ouvrages à caractère social, économique et juridique.			des Comptes (désormais structurée en une Chambre des Comptes rattachée à la Cour Suprême) n'a été réalisée pour le moment
---	--	---	--	--	--	---

Composante 3 : gestion de projet

La coordination du projet est assurée. Les capacités de gestion sont renforcées. Les capacités de gestion sont renforcées.	Le rythme d'exécution du projet est lent et les cadres de la cellule d'exécution du projet n'ont pas été formés sur la gestion axée sur les résultats	Exécution parfaite du projet sur la durée de l'opération. Tous les cadres de la cellule d'exécution ont été formés sur la gestion axée sur les résultats	Exécution parfaite du projet sur la durée de l'opération. Tous les cadres de la cellule d'exécution ont été formés sur la gestion axée sur les résultats	25 %	25 %	Le rythme d'exécution du projet est lent et les cadres de la cellule d'exécution du projet n'ont pas été formés sur la gestion axée sur les résultats
---	---	--	--	------	------	---

Notation des produits

Notation des produits du projet	Le présent rapport	Le rapport précédent	Justification
	1	N/A	<i>(Une note de 2 ou 1, ainsi que les mesures de recours proposées, doivent être examinées à la section relative aux Questions, risques et mesures soumises à l'examen de la direction)</i> La majorité des produits n'est pas réalisée.

Développent objective (DO) rating

Notation de l'objectif de développement	Le présent rapport	Le rapport précédent	Justification
	1	N/A	<i>(Une note de 2 ou 1, ainsi que les mesures de recours proposées, doivent être examinées à la section relative aux Questions, risques et mesures soumises à l'examen de la direction)</i> Les effets ont une notation de 2 et les produits ont une notation de 1

C Rapport sur l'état d'exécution des projets et évaluation

Respect des clauses

Critères	Nombre/Pourcentage des conditions remplies	Notation		Evaluation <i>Accompagnée d'explications concernant (a) les notes de 2 ou 1 et (b) les notes inférieures que dans le précédent rapport</i>
		Le présent rapport	Le rapport précédent	
Respect des clauses du projet <i>(Rapport complet sur l'observation des clauses à communiquer à l'Annexe 2)</i>	100 %	4	N/A	Les clauses/conditions spécifiques et générales énoncées dans les documents juridiques sont respectées.
Respect des clauses de sauvegarde environnementale et sociale <i>(Rapport complet sur le respect des dispositifs de sauvegarde fournis à l'Annexe 3)</i>	N/A	N/A	N/A	Le PAAPEGICA est un appui institutionnel qui n'a pas d'incidence sur les conditions environnementales du Tchad.
Respect des clauses relatives à l'audit	N/A	N/A	N/A	Le PAAPEGICA est un projet de petite envergure qui sera uniquement audité à sa clôture.

Systèmes et procédures du projet

Critères	Notation		Evaluation <i>Accompagnée d'explications concernant (a) les notes de 2 ou 1 et (b) les notes inférieures que dans le précédent rapport</i>
	Le présent rapport	Le rapport précédent	
Acquisition des biens et services	2	N/A	Les performances du projet en matière de passation des marchés sont insatisfaisantes étant donné la lenteur constatée dans le traitement des dossiers d'acquisition.
Gestion financière	2	N/A	Pour l'instant, le projet ne dispose pas d'un manuel de procédures comptables et financières acceptable.
Suivi et évaluation	1	N/A	Le projet ne produit pas de rapports de suivi-évaluation.

Exécution et financement des projets

Critères	Montant total (a)	Montant cumulative à ce jour (b)	Montant cumulé au début de l'année (c)	Projection annuelle (Montant cumulé escompté à la fin de l'année)	Progrès vers la réalisation de la projection annuelle (%)	Progress vers la réalisation de la projection totale (%)	Notation	
							Le présent rapport	Le rapport

				(d)	réalisé) (b-c)/(d-c)	de réalisation)		précédent
Décaissements <i>(Uniquement les financements approuvés par la Banque)</i>	650 000 UC	351 845 UC	351 845 UC	351 845 UC	100 %	54,13	1	N/A
Engagements budgétaires <i>(Uniquement les financements approuvés par la Banque)</i>	650 000 UC	351 845 UC	351 845 UC	351 845 UC	100 %	54,13	1	N/A
Décaissements des fonds de contrepartie	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Décaissements des fonds de Co-Financement	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Critères	Evaluation
	<i>With explanation for (a) ratings of 2 or 1 and (b) ratings lower than in the previous report</i>
Décaissements <i>(Uniquement les financements approuvés par la Banque)</i>	Le taux de décaissement actuel du projet est de 54,13 %.
Engagements budgétaires <i>(Uniquement les financements approuvés par la Banque)</i>	Le taux d'engagement actuel du projet est de 54,13 %.
Décaissements des fonds de contrepartie	N/A
Décaissements des fonds de Co-Financement	N/A

Notation globale de l'état d'exécution (EE)

Notation de l'EE	Le présent rapport	Le rapport précédent	Justification
			<i>(Une note de 2 ou 1, ainsi que les mesures de recours proposées, doivent être examinées à la section relative aux Questions, risques et mesures soumises à l'examen de la direction)</i>
	2	N/A	Compte tenu des faibles performances du projet en matière d'acquisition, de suivi-évaluation et de décaissement, l'EE a une notation de 2.